

## نقش توانمندسازی روانشناختی بر تقویت کارآفرینی روستایی

(مطالعه موردنی: استان اردبیل)

وکیل حیدری ساربان (استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری و روستایی دانشگاه محقق اردبیلی)  
Vheidari56@Gmail.com

### چکیده

یکی از راههای تجربه شده در جهان در بازنگری سیاست‌ها، توجه به کارآفرینی است که از آن در متون توسعه به عنوان بازسازماندهی و باز ساخت اقتصاد روستا نام می‌برند. همچنین تقویت کارآفرینی روستایی، به عنوان اساسی‌ترین رکن در توسعه روستایی در راستای اشتغال‌زایی، انتقال فناوری، ترغیب و تشویق سرمایه‌گذاری، افزایش رفاه و غیره از جنبه‌های گوناگون مذکور است. در این ارتباط، سازوکار توانمندسازی روانشناختی یکی از جنبه‌های مهم در تقویت کارآفرینی روستایی است. هدف این مقاله بررسی نقش توانمندسازی روانشناختی در تقویت کارآفرینی روستایی در استان اردبیل می‌باشد. این تحقیق از نوع توصیفی-تحلیلی است که با استفاده از روش پیمایش انجام شده است. کارآفرینان روستایی و روستاییان عادی (غیر کارآفرین) استان اردبیل، جامعه‌آماری این پژوهش را تشکیل می‌دهند. با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده، تعداد ۱۸۰ کارآفرین روستایی و روستاییان عادی (۹۰ نفر کارآفرین و ۹۰ نفر غیر کارآفرین) انتخاب شدند. روایی صوری پرسشنامه با کسب نظرات صاحب‌نظران در دانشگاه و کارشناسان اجرایی مربوط به‌دست آمد. آزمون مقدماتی نیز برای به‌دست آوردن پایایی ابزار پژوهش انجام گرفت و ضرایب آلفای کرونباخ (α) برای بخش‌های مختلف پرسشنامه بین ۰/۸۳ الی ۰/۹۱ محاسبه شد. نتایج حاصل از آزمون همبستگی اسپیرمن نشان داد که بین ابعاد شایستگی، اثرگذاری، معنی‌داری و خود تعیینی با متغیر تقویت کارآفرینی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. همچنین در آزمون رگرسیون چندگانه خطی ابعاد شایستگی، اثرگذاری و خود تعیینی، توانایی تبیین ۰/۹۲ درصد از تغییرات متغیر تقویت کارآفرینی را دارا می‌باشند. در نهایت با توجه به تحلیل نتایج، پیشنهادات کاربردی ارائه شده است.

**کلیدواژه‌ها:** کارآفرینی، کارآفرینی روستایی، توانمندسازی روانشناختی، توسعه روستایی، استان اردبیل.

## ۱- مقدمه

شواهد تجربی حاکی از آن است که امروزه یکی از اساسی‌ترین مشکلات روستاهای کمبود درآمد است. کمبود درآمد هم تا حدود زیادی ناشی از افزایش جمعیت روستاییان (قدر مطلق)، بیکاری، بهره‌وری پایین افراد و منابع، عدم جذابیت برای سرمایه‌گذاری و ضعف فضای کسب و کار است. همچنین یکی از مهم‌ترین اهداف توسعه اقتصادی در مناطق روستایی، ایجاد اشتغال و مهم‌ترین ساز و کار و ابزار آن، کارآفرینی است. کارآفرینی باعث کاهش بیکاری و افزایش بهره‌وری روستاییان و منابع می‌شود. به عبارتی، تقویت کارآفرینی روستایی، به عنوان اساسی‌ترین رکن در توسعه روستایی در راستای اشتغال‌زایی، انتقال فناوری، ترغیب و تشویق سرمایه‌گذاری، افزایش رفاه و از جنبه‌های گوناگون مدنظر است.

امروزه در نظریه‌های اقتصادی توجه ویژه‌ای به فعالیت‌های خودجوش اقتصادی با عنوان «کارآفرینی در مناطق روستایی» می‌شود. کارآفرینی به عنوان یک راهبرد نو در توسعه مناطق روستایی به علت ماهیت اشتغال‌زایی بالا می‌تواند برای روستاییان اشتغال مؤبد و دائم و برای بیکاران فصلی اشتغال موقت ایجاد کند (رکن‌الدین افتخاری و سجاسی، ۱۳۸۹: ۱۸-۱۴).

تاکنون تعاریف متعددی از کارآفرینی شده است. در تعریف کلی می‌توان کارآفرینی را فرآیندی دانست که فرد کارآفرین با ایده‌های نو و خلاق، شناسایی فرصت‌های جدید و بسیج منابع مبادرت به ایجاد کسب و کار می‌کند (حیدری ساربان، ۱۳۹۱: ۲۶۵-۲۶۴). همچنین بنا به تعریف واژه‌نامه دانشگاه ویستر، فرد کارآفرین کسی است که متعهد می‌شود مخاطره‌های یک فعالیت اقتصادی را سازماندهی و اداره کند (احمدپور‌داریانی، ۱۳۸۴: ۵۴). بنابراین از ویژگی‌های فرد کارآفرین می‌توان به تعهد، ریسک‌پذیری، صلاحیت و تجربه اشاره کرد (شاه‌حسینی، ۱۳۸۳: ۷۸). همچنین کارآفرینی در مناطق روستایی به معنای به کارگیری خلاقیت و نوآوری در فعالیت‌های مربوط به کشاورزی و غیر کشاورزی است. لازم به ذکر است که صرف داشتن نوآوری و خلاقیت منجر به بروز کارآفرینی نخواهد شد، مگر آنکه با توانمندی‌ها و کارکردهای مدیریتی تلفیق شود (ESCAP, 2000:103).

متون توسعه نشان می‌دهد، توانمندسازی روانشناسی یکی از جنبه‌های مهم در گسترش و تقویت کارآفرینی است. با توجه به مطالعات مختلفی که صورت گرفته، ثابت شده است که ویژگی‌های کارآفرینان اغلب اکتسابی است نه تواری. از این رو در حال حاضر با ارتقای دانش، نگرش و مهارت روستاییان و در یک کلام توانمندسازی روانشناسی می‌توان به تقویت کارآفرینی روستایی همت گماشت. در این ارتباط، مهم‌ترین راهبردهای تقویت‌کننده کارآفرینی روستایی شامل ظرفیت‌سازی، توانمندسازی و تسريع رشد از طریق تحرک بخشی است، که در این تحقیق راهبرد توانمندسازی آن با رویکرد روانشناسی در تقویت کارآفرینی مورد بحث و بررسی قرار می‌گیرد.

سؤال اصلی این تحقیق که در پی بررسی و کاوش آن هستیم این است که آیا بین توانمندسازی روانشناسی و تقویت کارآفرینی ارتباط معنادار وجود دارد؟ به همین دلیل ابتدا مبانی نظری توانمندسازی روانشناسی و تقویت کارآفرینی مورد بحث قرار گرفته، سپس با ارائه مدل مفهومی ارتباط بین توانمندسازی روانشناسی و تقویت کارآفرینی در مناطق روستایی بررسی شده است.

## ۲- مبانی نظری

بر اساس اصول توسعه پایدار، یکی از ابعاد مهم نظریه توسعه پایدار روستایی، توجه به توسعه اقتصادی در کنار توسعه اجتماعی و بوم‌شناسی و همپوشی با آن می‌باشد؛ زیرا هم‌افزایی با استفاده مطلوب از توانایی و استعداد روستاییان یکی از شیوه‌های آن‌ها برای رسیدن به این هدف است. کارآفرینی می‌تواند چارجوبی برای این مهم فراهم آورد. در برنامه کارآفرینی موضوعات سه‌گانه مشخصی تحت عنوان توسعه اقتصادی ملی مطرح می‌شود: نخست، ایجاد این آگاهی در اذهان مردم که اقتصاد محلی آن‌ها متعلق به خود آن‌هاست و آنان در این اقتصاد مشارکت دارند؛ دوم، تجزیه و تحلیل نظاممند راههایی که به یاری آن می‌توان اقتصاد محلی را تقویت کرد؛ سوم، ضروری است ساختارهای نهادی اقتصاد محلی توسعه پیدا کند(رکن‌الدین افتخاری و همکاران، ۱۳۸۸: ۴۶-۴۵). در این چارچوب لیونز معتقد است که تا کنون اندیشه‌های اقتصادی مناطق روستایی چندان مؤثر نبوده است. بنابراین

امروزه در نظریه‌های اقتصادی، توجه ویژه‌ای به فعالیت‌های خودجوش اقتصادی با عنوان کارآفرینی در مناطق روستایی می‌شود.

شایان ذکر است، کارآفرینی تنها استراتژی مناسب برای توسعه اقتصادی روستاهای نیست، اما نسبت به سایر استراتژی‌ها هزینه کمتری داشته و برای محیط روستایی مناسب‌تر است (سازمان هم‌یاری اشتغال فارغ‌التحصیلان، ۱۳۸۰: ۱۴۵). در این ارتباط، اقتصاددانان کارآفرینی را مهم‌ترین پیشرو توسعه اقتصادی روستاهای سیاستمداران آن را یک استراتژی کلیدی برای جلوگیری از ناآرامی و اغتشاش در روستاهای، کشاورزان و روستاییان آن را ابزاری برای بهبود درآمد خویش و زنان آن را امکانی برای اشتغال در مجاورت محل سکونت خود که می‌تواند خودمختاری، استقلال و کاستن از نیازهای اجتماعی را در پی داشته باشد، می‌دانند (میرزا امینی، ۱۳۸۲: ۶۴). به باور مینارد<sup>۱</sup> و همکاران کارآفرینی در مناطق روستایی تابعی از تشخیص فرصت‌های موجود، بسترسازی برای بروز خلاقیت و به دنبال آن ایجاد نوآوری جهت بهره‌گیری از فرصت‌ها و اقدام مخاطره‌آمیز برای خلق ارزش می‌باشد (۱۴۷-۱۵۰: ۲۰۰۹).

ذکر این نکته لازم است که امروزه استفاده از توانایی و استعداد درونی روستاییان، یکی از شیوه‌های مناسب رسیدن به هدف است که می‌تواند در قالب رویکرد توانمندسازی و ظرفیتسازی بروز کند (Mirka, 2005: 11-14). لیبی<sup>۲</sup> بر این باور است که توانمندسازی بستر را فراهم می‌کند تا کارآفرینان نیروی کار جسمی را به نیروی فکری تبدیل کنند (۲۰۰۹: ۳۴-۳۲). از دیدگاه نلسون، توانمندسازی فقط دادن قدرت به افراد نیست، بلکه موجب می‌شود افراد با فرآگیری دانش، کسب مهارت و افزایش انگیزه بتوانند عملکردن را بهبود بخشنند (رجب‌یگی و همکاران، ۱۳۸۸: ۱۴). کانگر<sup>۳</sup> و کانگو<sup>۴</sup> بر این باور است که هر گونه استراتژی یا تکنیک مدیریتی که منجر به افزایش حق تعیین سرنوشت و کفایت نفس افراد گردد، توانمندی آن‌ها را در پی خواهد داشت (۱۹۸۸: ۴۷۴-۴۷۱). گفتنی است سه رویکرد ارتباطی، انگیزشی و روان‌شناختی در توانمندسازی مدنظر می‌باشد. در رویکرد ارتباطی، توانمندسازی فرآیندی است که از طریق آن یک اجتماع، مجموعه، مدیر و یا رهبر سعی در تقسیم قدرت خود در بین زیر

1. Mynard

2. Lipi

3. Conger

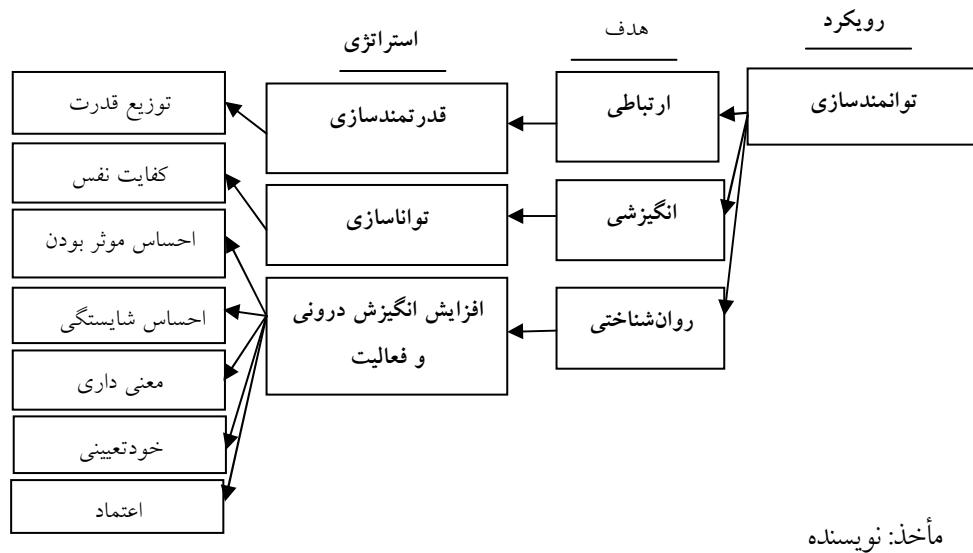
4. Kananga

دستانش دارد(حیدری ساربان، ۱۳۸۸: ۶-۷). در رویکرد انگیزشی، توانمندسازی ریشه در تمایلات انگیزشی افراد دارد. هر استراتژی که منجر به افزایش تعیین حق فعالیت کاری(خود تصمیم‌گیری) و کفایت نفس افراد شود، توانمندی آنها را در بی خواهد داشت(محمدی، ۱۳۸۵: ۴۵). در رویکردهای ارتباطی و انگیزشی، اعتقاد به استقرار توانمندسازی از طریق دستیابی و تسهیل ویژگی‌های موقعیتی است. در واقع به حضور و عدم حضور شرایط ایجادکننده توانمندسازی در محیط کاری توجه می‌شود. در صورتی که در توانمندسازی روانشناختی، تعبیر و تفسیر روانی افراد یا واکنش آنها به این شرایط می‌باشد. به بیان دیگر، توانمندسازی روانشناختی واکنش افراد به شرایط توانمندسازی ساختاری است (افجه و میری، ۱۳۸۸: ۵۷-۵۶). نظریه پردازان رویکرد روانشناختی معتقدند توانمندسازی، موضوعی چند وجهی است و نمی‌توان تنها بر پایه یک مفهوم خاص به بررسی آن پرداخت. به همین جهت، توانمندسازی را به عنوان فرآیند افزایش انگیزش درونی وظایف واگذار شده به افراد، جامعه، اعضای یک نهاد و... تعریف نموده‌اند که در یک مجموعه از ویژگی‌های روانشناختی (مؤثر بودن، شایستگی، معناداری، حق انتخاب و اعتماد) متجلی می‌گردد. به باور باندورا<sup>۱</sup>، احساس مؤثر بودن (پذیرفتن شخصی نتیجه) به معنی عدم اعتقاد به کترل فعالیت‌های آنان توسط موضع محیط بیرونی است(۲۰۰۰: ۱۲۵-۱۲۲). به باور اسپریتزر<sup>۲</sup> احساس شایستگی، یک باور شخصی است که فرد احساس می‌کند، می‌تواند وظایف محول شده را به طور موفقیت‌آمیز انجام دهد(۱۹۹۵: ۱۴۵۰-۱۴۴۲). همچنین اسپریتزر احساس خودمختاری (داشتن حق انتخاب) را به احساس فرد از کترل داشتن بر کار خویش و احساس مؤثر بودن را به معنی اثرگذاری فرد بر نتایج راهبردی، اداری و عملیاتی شغل می‌داند(Ibid, 1451). به اعتقاد بنیس و نانوس، معنی دار بودن به نگرش با ارزش بودن شغل اشاره دارد. به باور میشر، اعتماد به روابط بین فرادستان و زیردستان برمی‌گردد(Aziz et al., 2007: 89). (شکل ۱) سه رویکرد بیان شده را نشان می‌دهد.

در نهایت، یافته‌های علمی نشان می‌دهد که ابعاد توانمندسازی روانشناختی چون احساس خودتعیینی، شایستگی، تأثیر، معنی‌داری و اعتماد در کنار مدیریت اصولی و شایسته در تقویت کارآفرینی روسایی و به دنبال آن در عملکرد و موفقیت کارآفرینان روسایی تأثیر شایانی دارد.

1. Bandura  
2. Spritzer

شکل ۱: رویکردهای توانمندسازی



گفتنی است، مطالعات متعدد نشان می‌دهد بین توانمندسازی روان‌شناختی و تقویت کارآفرینی در مناطق روستایی، رابطه معنادار وجود دارد. در این ارتباط، مانسکی اثرات توانمندسازی را در تقویت کارآفرینی روستایی در خلق فناوری، ایجاد اشتغال و کسب و کار جدید، تولید محصولات، خدمات و افزایش درآمد و ثروت می‌داند (Manski, 1993: 531-534). به باور میشرا، بین توانمندسازی و تقویت کارآفرینی در مناطق روستایی رابطه معنادار وجود دارد؛ زیرا با توانمندسازی روستاییان زمینه به کارگیری عوامل کامل اقتصادی، ارتقای سطح بهره‌وری، توجه عمیق به فرسته‌های جدید، اشتغال‌زایی برای تمامی نیروها و سرمایه‌های انسانی فراهم می‌شود (Mishra, 2003: 30). ساندرسون، بر این عقیده است که توانمندسازی روان‌شناختی به تقویت کارآفرینی روستایی از طریق ایجاد خلاقیت و نوآوری، گسترش نگاه جسوارانه، ایمان به ایجاد تغییر و غیره منجر می‌شود (Sanderson, 2006: 23). مطالعات جک، نشان می‌دهد بین توانمندسازی روان‌شناختی و کارآفرینی روستایی به سبب تقویت رشد اقتصادی، تحرک اجتماعی و گسترش سرمایه‌های اجتماعی در مناطق روستایی رابطه معنادار وجود دارد (Jacek, 2005: 1248-1237). زوگرافوس، در مطالعات خود دریافت که توانمندسازی روان‌شناختی با ارتقاء دانش، مهارت، ریسک‌پذیری، ارتقای شبکه پشتیبان روحی و

تخصصی به تقویت کارآفرینی منجر می‌شود (Zografos, 2009: 25-29). استرین و همکاران، در یافته‌های خود به این نتیجه رسیدند که با تقویت کارآفرینی در مناطق روستایی زمینه ایجاد فرصت‌های جدید، بهبود کیفیت زندگی، بهره‌برداری مناسب از منابع انسانی از طریق مکانیسم توانمندسازی فراهم می‌شود (Esterin et al., 2008: 693-695). جونز<sup>۱</sup> و انگلیش<sup>۲</sup> (۲۰۰۵)، دریافتند بین توانمندسازی روانشناختی با نوآوری، فرصت گرایی و آرمان‌گرایی در مناطق روستایی رابطه معنادار وجود دارد. هنری و همکاران (۲۰۰۳)، در مطالعات خود به این نتیجه رسیدند که داشتن حس اعتماد زمینهٔ خطرپذیری، پیش‌قدم بودن در کارهای گروهی، ایمان به کار و انعطاف‌پذیری را در افراد روستایی بالا می‌برد. چمبرز<sup>۳</sup> (۲۰۰۴)، دریافت که داشتن احساس اثربخشی در افراد روستایی سبب می‌شود تا منابع مالی، فناوری، تجربه و دانش را با هم ترکیب کرده و مدیریت منابع و فعالیت جدید را ابداع کند و به دنبال آن میزان تولید را افزایش دهد. فری<sup>۴</sup> (۱۹۹۹)، به این باور رسید که داشتن احساس اثربخشی در افراد روستایی زمینهٔ بروز عقاید، خلاقیت و نوآوری، مداخله در تصمیم‌گیری و روند اجرای برنامه‌ها را فراهم می‌آورد. به باور روى<sup>۵</sup> و هارتیقان (۲۰۰۹)، بین توانمندسازی روانشناختی و اشتغال‌زایی، رشد و تقویت اقتصاد روستا و افزایش بهره‌وری تولیدات رابطه معنادار وجود دارد. از دیدگاه رام<sup>۶</sup> (۲۰۰۹)، با توانمندسازی زمینهٔ انعطاف‌پذیری، پیش‌قدمی، پشتکار، سخت-کوشی، منفعت‌شناسی، خوداشتغالی و بهطور کلی کارآفرینی در مناطق روستایی ظهرور می‌یابد. به باور هانسر (۲۰۱۰)، توانمندسازی روانشناختی زمینهٔ لازم را برای اشتغال‌زایی، افزایش درآمد و تولید ثروت از طریق تقویت کارآفرینی فراهم می‌کند.

در نهایت متغیرهای تحقیق در خصوص نقش توانمندسازی روانشناختی در تقویت کارآفرینی روستایی در (جدول ۱) و چارچوب نظری تحقیق با توجه به مرور ادبیات و پیش‌نگاشته‌های موضوع و براساس اهداف پژوهش در (شکل ۲) ارائه شده است.

1.Jones

2.English

3. Henry et al

4.Chambers

5.Fry

6. Ray

7. Ram

**جدول ۱: معرفی متغیرهای تحقیق در خصوص نقش توانمندسازی روان‌شناختی در تقویت کارآفرینی روستایی**

مأخذ	متغیرهای تحقیق
Manski, 1998	ایجاد نوآوری، استغال زایی، تولید محصولات
Mishra, 2003	ارتقای بهره‌وری، توجه به فرصت‌های جدید، بهکارگیری عوامل اقتصادی
Sanderson, 2006	ایجاد خلاقیت، نوآوری، ایجاد تغییر و باور به شناخت واقعیت
Jacek, 2005	تحرک اجتماعی و گسترش سرمایه اجتماعی
Zografos, 2009	ارتقای دانش، مهارت و خطرپذیری
Esterin and et al, 2006	ایجاد فرصت جدید، بهبود کیفیت زندگی، بهره‌برداری مناسب از منابع انسانی
Henry, 2003	افزایش اعتماد، پیش‌قدم بودن در کارهای گروهی، انعطاف‌پذیری
Ram, 2009	پیش‌قدمی، سخت‌کوشی، انعطاف‌پذیری و منفعت‌شناسی
Hacer, 2010	اشغال‌زایی و افزایش درآمد

مأخذ: یافته‌های تحقیق

**شکل ۲: چارچوب نظری پژوهش**



### ۳- روش تحقیق

روش انجام این پژوهش توصیفی- همبستگی است. در این تحقیق روش گردآوری داده‌ها برای پاسخگویی به سوالات تحقیق، به دو صورت اسنادی(داده‌های ثانویه) و پیمایشی(داده‌های اولیه) است و ابزار مورد استفاده در روش پیمایشی، پرسشنامه و مصاحبه بوده است. به منظور بررسی ارتباط بین متغیرهای پژوهش از دو نوع پرسشنامه توانمندسازی روانشناختی و کارآفرینی روستایی استفاده شد. ابزار جمع‌آوری داده، پرسشنامه بوده است. همچنین پرسشنامه توانمندسازی روانشناختی شامل ۴۱ پرسش است، که به سنجش ابعاد خودتعیینی، شایستگی، تأثیر، معنی داری و اعتماد پرداخته شده است. این ابعاد به شیوه خودسنجی با طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت(خیلی کم=۰، کم=۱، متوسط=۲، زیاد=۳ و خیلی زیاد=۴) اندازه‌گیری شده است. پس از آن فضای تبیین‌کننده توانمندسازی روانشناختی کارآفرینان به شرحی که در ادامه می‌آید و در (شکل ۳) نشان داده شده است، تعریف و از طریق گویه‌های مناسب عملیاتی شده‌اند. در این معنا خودتعیینی به معنی احساس آزادی افراد در مورد چگونگی انجام کارهای خود است که با مؤلفه‌های خودمختار بودن، خودآغازگر بودن و هدایتگر بودن مورد سنجش قرار گرفته است.

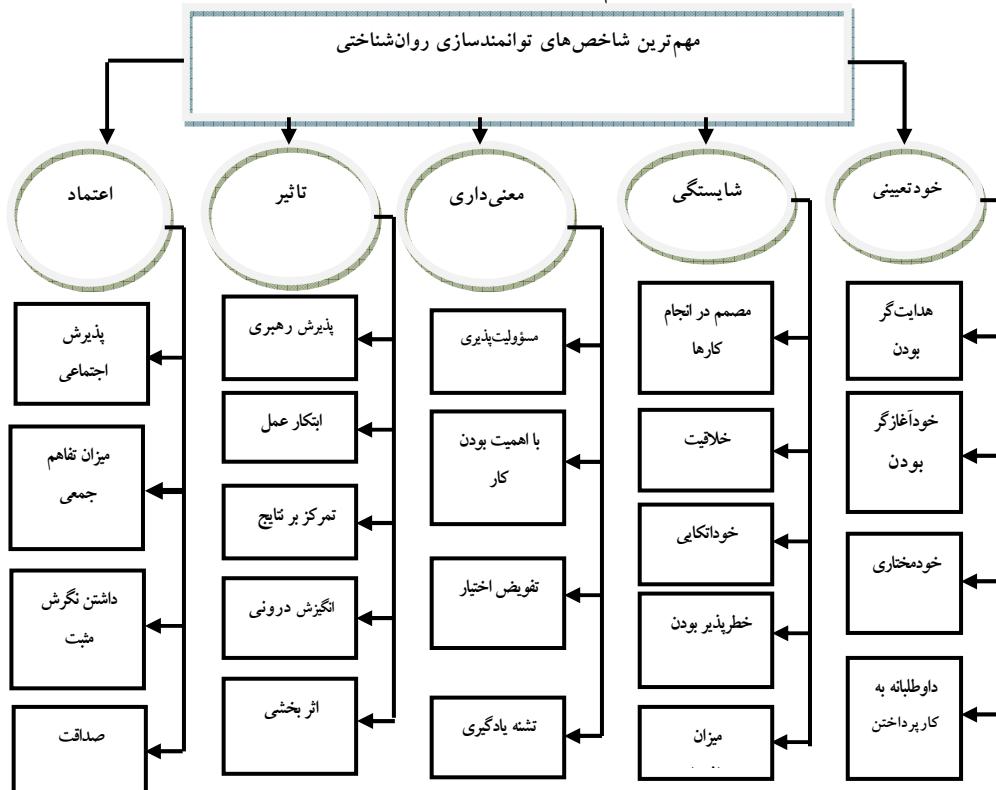
شایستگی به آن معناست که افراد اعتقاد دارند که مهارت و توانایی انجام کارهای خود را دارند. در این معنا، شایستگی با مؤلفه‌های خلاقیت، خطرپذیری، خود اتکایی، میزان مسئله‌یابی و مشکل‌گشایی مورد سنجش قرار گرفته است.

معنی دار بودن به معنای با ارزش بودن کاری است که به دست افراد توانمند انجام می‌گیرد و با مؤلفه‌های مسؤولیت‌پذیری، با اهمیت بودن کار برای افراد، اشتیاق یادگیری و به دست آوردن اطلاعات نو و جدید سنجش شده است.

مؤلفه تأثیر به معنای آن است که به افراد اجازه داده شود تا تأثیر واقعی بر محیط اطرافشان داشته باشند و نیز به آن‌ها در مورد اینکه تصمیماتشان لحظه‌می‌شود، اطمینان داده شود. مؤلفه تأثیر با شاخص ابتکار عمل، تمرکز بر نتایج، انگیزش درونی و اثربخشی تعریف و سنجش شده است. اعتماد به معنای آن است که افراد احساس کنند که با آن‌ها منصفانه و یکسان برخورد خواهد شد.

در پژوهش حاضر، مؤلفه اعتماد با شاخص پذیرش اجتماعی، میزان تفاهمنامه جمعی، داشتن نگرش مثبت و صداقت، عملیاتی و سنجش شده است.

**شکل ۳: مهم‌ترین شاخص‌های توانمندسازی**



برای تهیه و تنظیم پرسش نامه عوامل روان‌شناسنگی از پرسش‌نامه روان‌شناسنگی اسپریتزر نیز استفاده شده است. افزون بر این، برای سنجش تقویت کارآفرینی روستایی با توجه به سوالات تحقیق به تهیه و تنظیم پرسشنامه مبادرت شد. روایی صوری پرسش‌نامه با کسب نظرات صاحب‌نظران در دانشگاه و کارشناسان اجرایی مربوط به‌دست آمد. در این پژوهش ضریب آلفای کرونباخ پرسش‌نامه‌های کارآفرینی روستایی و توانمندسازی روان‌شناسنگی با استفاده از نرم‌افزار SPSS، محاسبه شد که به ترتیب برابر ۰/۹۱ و ۰/۸۳ بوده است. جامعه آماری این پژوهش شامل تمامی روستاییان کارآفرین استان اردبیل ۹۰ نفر بود. انتخاب این ۹۰ نفر بر مبنای کل شماری انجام گرفت. از سویی، برای برابری در آزمون نتیجه، ۹۰ نفر از روستاییان غیر کارآفرین

یا به عبارتی روستاییان عادی به عنوان گروه شاهد استان انتخاب شدند. روش نمونه‌گیری در این پژوهش، نمونه‌گیری تصادفی ساده از روستاهایی بوده است که کارآفرین بودند. به این ترتیب، اصل شانس برابر برای انتخاب افراد جامعه جهت عضویت در نمونه رعایت شد.

شایان ذکر است کارآفرین روستایی در این تحقیق به کسانی اطلاق شده است که با داشتن ویژگی‌های روانشناسی منحصر به فرد مانند احساس نیاز به انجام کارهای بزرگ، بهره‌مند از هوش کافی، تأثیرگذار بودن بر دیگران، عمل‌گرایی، تمایل به انجام کارهای ابداعی نه انطباقی، واقع‌گرایی، مقاومت در برابر شکست، مسؤولیت‌پذیری، اعتماد به نفس، زمان شناسی، امیدواری دائمی به کسب موفقیت و تمایل نسبی به پذیرش خطر، اقدام به تولید ارزش در مناطق روستایی می‌کند.

در این پژوهش اطلاعات به دست آمده با استفاده از شیوه‌های آمار استنباطی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. برای تبیین رابطه بین هر یک از ابعاد توانمندسازی روانشناسی (خود تعیینی، شایستگی، تأثیر، معنی‌داری، اعتماد) و کارآفرین روستایی از ضرایب همبستگی اسپیرمن، آزمون یومن من وایت نی و رگرسیون چند متغیره استفاده شد و همه عملیات آماری با استفاده از نرم افزار SPSS انجام شد. در نهایت در تحقیق حاضر، فرضیه‌های زیر مورد آزمون قرار می‌گیرد:

بین احساس خود تعیینی و تقویت کارآفرینی روستایی رابطه معنادار وجود دارد.

بین احساس شایستگی و تقویت کارآفرینی روستایی رابطه معنادار وجود دارد.

بین احساس مؤثر بودن و تقویت کارآفرینی روستایی رابطه معنادار وجود دارد.

بین احساس معنی‌دار بودن و تقویت کارآفرینی روستایی رابطه معنادار وجود دارد.

بین احساس اعتماد به دیگران و تقویت کارآفرینی روستایی رابطه معنادار وجود دارد.

#### ۴- یافته‌های تحقیق

##### ۱-۴- نتایج توصیفی

همان‌طور که جدول (شماره ۲) نشان می‌دهد، افراد مورد مطالعه در چهار گروه سنی توزیع شده‌اند. در بین روستاییان کارآفرین بیشترین فراوانی مربوط به رده سنی ۳۰-۲۱ سال و در گروه روستاییان غیر کارآفرین نیز مربوط به رده سنی ۳۰-۲۱ سال می‌باشد.

## جدول ۲: مشخصات فردی نمونه مورد مطالعه

غیر کارآفرین		کارآفرین		گروه سنی
درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	
۲۲/۲۲	۲۰	۲۶/۶۶	۲۴	۲۰ سال و کمتر
۲۷/۷۷	۲۵	۳۳/۳۳	۳۰	۲۱-۳۰
۲۵/۵۵	۲۳	۲۸/۸۸	۲۶	۳۱-۴۰
۲۴/۴۴	۲۲	۱۱/۱۱	۱۰	۴۱ سال و بالاتر

مأخذ: یافته‌های پژوهش

همان‌طور که جدول (شماره ۳) نشان می‌دهد، در سطح تحصیلات روستاییان کارآفرین بیش‌ترین فراوانی مربوط به افراد دارای سواد راهنمایی است. در گروه روستاییان غیرکارآفرین بیش‌ترین فراوانی مربوط به افراد دارای سواد خواندن و نوشتن است.

## جدول ۳: میزان تحصیلات نمونه فردی مورد مطالعه

غیر کارآفرین		کارآفرین		سطح تحصیلات
درصد	فراوانی	درصد	فراوانی	
۲۲/۲۲	۲۰	۱۲/۲۲	۱۱	بی سواد
۲۶/۶۶	۲۴	۱۱/۱۱	۱۰	خواندن و نوشتن
۱۷/۷۷	۱۶	۲۰	۱۸	ابتدایی
۱۳/۳۳	۱۲	۲۱/۱۱	۱۹	راهنمایی
۱۲/۲۲	۱۱	۱۸/۸۸	۱۷	متوسطه
۷/۷۷	۷	۱۶/۶۶	۱۵	دیپلم و بالاتر

مأخذ: یافته‌های پژوهش

## ۲-۴- نتایج استنباطی

در این قسمت به منظور مقایسه اختلاف بین میانگین‌های تحقیق از آزمون یومان من وايت نی و برای تعیین رابطه بین متغیرهای تحقیق از ضریب همبستگی اسپیرمن و برای تعیین سهم یک یا چند متغیر مستقل در پیش‌بینی متغیر وابسته از روش رگرسیون چند متغیره (روش گام به گام) استفاده شده است که نتایج آن در زیر ارائه شود:

**الف) نتایج آزمون یومان من وایت نی**

با توجه به (جدول ۴)، نتایج آزمون من وایت نی نشان می‌دهد که بین روستاییان کارآفرین و غیرکارآفرین از نظر احساس معنی‌داری و احساس خود تعیینی اختلاف معنی‌داری در سطح ۱ درصد خطأ وجود دارد. همچنین بین روستاییان کارآفرین و غیرکارآفرین از نظر احساس شایستگی و احساس اثرگذاری اختلاف معنی‌داری در سطح ۵ درصد خطأ وجود دارد. با توجه به میانگین‌های رتبه‌ای به دست‌آمده از دو گروه می‌توان اظهار کرد که در تمام موارد ذکر شده توانمندسازی روانشناختی (در بعد احساس شایستگی، احساس اثرگذاری، احساس معنی‌داری و احساس خود تعیینی) روستاییان کارآفرین روستایی بیشتر از روستاییان غیرکارآفرین روستایی بوده است. همچنین این آزمون نشان می‌دهد که بین روستاییان کارآفرین و غیرکارآفرین از نظر احساس اعتماد، اختلاف معنی‌داری وجود ندارد. به عبارت دیگر توانمندسازی روانشناختی روستاییان کارآفرین و غیرکارآفرین در موارد ذکر شده یکسان بوده است.

**جدول ۴: نتایج حاصل از آزمون من وایت نی در خصوص اختلاف میانگین روستاییان کارآفرین و غیرکارآفرین**

متغیر	میانگین دو گروه مستقل	مقدار(U)	مقدار(Z)	مقدار(P)
احساس اعتماد	کارآفرین	۹۵/۳۵	-۱/۲۶۹	۰/۰۰۵
	غیرکارآفرین	۸۵/۶۹	۳۶۱۷	
احساس شایستگی	کارآفرین	۹۸/۹۹	-۲/۲۳۴	۰/۰۰۶
	غیرکارآفرین	۸۲/۰۱	۳۲۸۵/۵	
احساس اثرگذاری	کارآفرین	۹۹/۱۳	-۲/۲۶۵	۰/۰۰۴
	غیرکارآفرین	۸۱/۸۷	۳/۲۷۴	
احساس معنی‌داری	کارآفرین	۱۰۳/۵۷	-۳/۴۲۱	۰/۰۰۱
	غیرکارآفرین	۷۷/۴۳	۲/۸۷۴	
احساس خود تعیینی	کارآفرین	۱۰۲/۴۳	-۳/۱۲۲	۰/۰۰۲
	غیرکارآفرین	۷۸/۵۷	۲/۹۷۶	

مأخذ: یافته‌های تحقیق

**ب) نتایج حاصل از ضریب همبستگی اسپیرمن**

با توجه به اطلاعات مندرج در (جدول ۵)، نتایج ضریب همبستگی اسپیرمن نشان می‌دهد که رابطه بین متغیرهای احساس شایستگی، احساس اثرگذاری، احساس معنی‌داری و احساس خود تعیینی با متغیر

وابسته تقویت کارآفرینی در سطح ۱ در صد خطاب مثبت شده است. ضمن اینکه بین متغیر احساس اعتماد با متغیر تقویت کارآفرینی رابطه معنادار مشاهده نشده است.

**جدول ۵ : نتایج ضریب همبستگی اسپیرمن جهت تعیین وجود رابطه بین توانمندسازی روان‌شناختی و تقویت کارآفرینی**

متغیر مستقل	متغیر وابسته	مقدار (r)	مقدار (p)
احساس اعتماد	تقویت کارآفرینی	۰/۰۸۵	۰/۲۵۴
	تقویت کارآفرینی	۰/۳۳۶	۰/۰۰۰
	تقویت کارآفرینی	۰/۳۶۲	۰/۰۰۰
	تقویت کارآفرینی	۰/۵۸۹	۰/۰۰۰
	تقویت کارآفرینی	۰/۶۱۴	۰/۰۰۰

مأخذ: یافته‌های تحقیق

### ج) نتایج رگرسیون چندمتغیره

در این روش بر اساس بتای استاندارد به دست آمده، متغیرهای احساس شایستگی، احساس خودتعیینی و احساس اثرگذاری به ترتیب به عنوان متغیرهایی بودند که بیشترین سهم را در میزان تغییرات متغیر وابسته داشتند. بنابراین این متغیرها در مدل نهایی باقیمانده و بقیه متغیرها از معادله حذف شدند. نتایج نشان می‌دهد این متغیرهای پیش بین ۹۲ درصد ( $R^2 = 0/92$ ) از میزان واریانس متغیر وابسته (تقویت کارآفرینی) را پیش‌بینی می‌کنند. ضریب تعیین، بیانگر این است که متغیرهای دیگری نیز در میزان تقویت کارآفرینی روستاییان تأثیرگذار بوده‌اند که در مطالعه حاضر بررسی نشده است. نتایج تحلیل واریانس یک طرفه نیز معنی‌دار بودن رگرسیون و رابطه خطی بین متغیرها را در گام نهایی نشان می‌دهد. (جدول ۶ و ۷) اطلاعات مربوط به این تجزیه و تحلیل را نشان می‌دهد. به منظور برآورد معادله تخمین، با توجه به اطلاعات به دست آمده و معنی‌دار بودن مدل نهایی رگرسیون چند متغیره در این پژوهش، با معادله زیر می‌توان میزان توانمندسازی روان‌شناختی را با تقویت کارآفرینی در منطقه مورد مطالعه تخمین زد:

$$Y = ۳/۳۸ + ۱X_1 + ۰/۹۹۹X_2 + ۱X_3$$

**جدول ۶: ضرایب رگرسیون چند مرحله‌ای برای تبیین رابطه توانمندسازی روانشناسی و تقویت کارآفرینی**

گام	نام متغیر	ضریب رگرسیون	ضریب تعیین $R^2$	تغییرات $R^2$	ضریب تعیین	ضریب تعیین شده	F مقدار	(P) مقدار
۱	احساس شایستگی	۰/۸۲۶	۰/۶۸۲	۱۴۲/۸۱	۰/۶۸۰	۰/۶۸۰	۳۸۱/۸۸	۰/۰۰۰
۲	احساس اثرگذاری	۰/۹۲۲	۰/۸۵۱	۹۷۰/۹	۰/۸۴۹	۰/۸۴۹	۵۰۴/۸۰	۰/۰۰۰
۳	احساس خود تعیینی	۰/۹۶۲	۰/۹۲۶	۶۹/۵۱	۰/۹۲۴	۰/۹۲۴	۷۲۸/۹۷	۰/۰۰۰

مأخذ: یافته‌های تحقیق

**جدول ۷: ضرایب متغیرهای واردشده در معادله رگرسیون نهایی برای تبیین رابطه توانمندسازی و تقویت کارآفرینی**

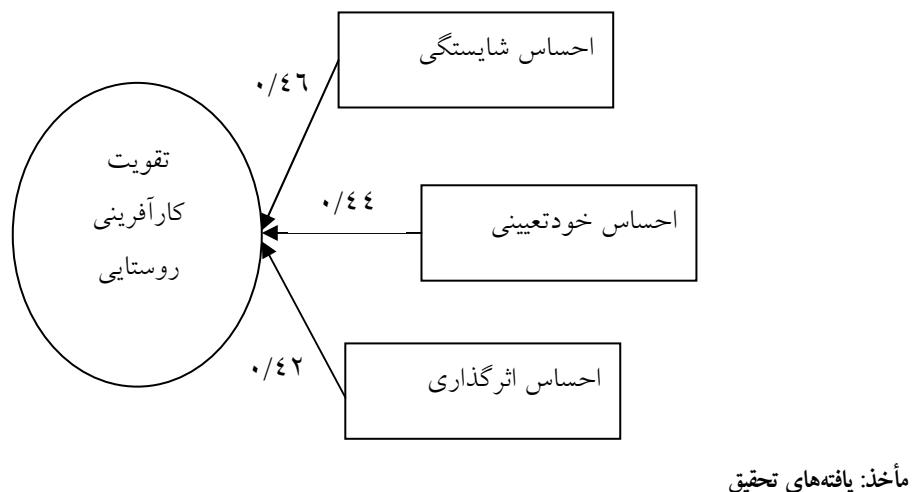
(P) مقدار	t محاسبه شده	ضرایب استاندارد شده		ضرایب استاندارد نشده		متغیرهای پیش‌بین
		بنا(β)	خطای معیار	ضریب ورود	عدد ثابت(عرض از مبدأ)	
۰/۰۰۰	۲۶/۷۶۸	-----	۰/۱۱۳	۳/۳۸		احساس شایستگی (X۱)
۰/۰۰۰	۷۸۰/۲۲۳	۰/۴۶۷	۰/۰۰۱	۱		احساس اثرگذاری (X۲)
۰/۰۰۰	۱/۰۳۶	۰/۴۲۶	۰/۰۰۱	۰/۹۹۹		احساس خود تعیینی (X۳)
۰/۰۰۰	۷۶۶/۶۹۵	۰/۴۴۹	۰/۰۰۱	۱		

مأخذ: یافته‌های تحقیق

در نهایت، اطلاعات مندرج در (شکل ۴)، نشان می‌دهد بر اساس نتایج حاصل از ضریب بنا<sup>۱</sup>، سهم و نقش متغیر «احساس شایستگی» در تبیین متغیر وابسته «تقویت کارآفرینی روستایی» بیشتر از سایر متغیرها است و متغیرهای احساس خود تعیینی و احساس اثرگذاری به ترتیب در اولویت بعدی قرار گرفتند.

1. Beta

شکل ۴: اهمیت نسبی متغیرهای مستقل در تبیین تقویت کارآفرینی روستایی



##### ۵- نتیجه‌گیری

با نگاه توسعه پایدار، کارآفرینی در محیط روستایی در جنبه‌های اقتصادی، کمک به ایجاد اشتغال، بهره‌گیری از منابع مالی محدود با کمترین میزان ارزیابی و کسب درآمد برای خانوارهای فاقد درآمد یا کم درآمد و از جنبه اجتماعی/نهادی، کمک به بهبود عدالت، ارتقای زمینه مشارکت، هدایت تغییرات اجتماعی، برانگیختن نیروها و استعدادهای بالقوه افراد برای سازندگی، اتکا به خود، تعالی فردی و اجتماعی و کمک به گروههای خاص جامعه و از جنبه محیطی، رعایت حقوق مکان‌ها، مدیریت منابع، بهره‌برداری بهینه از محیط، حفظ منابع، کاهش مخاطرات، اکوسیستم سالم و تنوع زیستی در سیاست‌گذاری کارآفرینی مدنظر است. همان‌طور که مطرح شد، نوشتار حاضر نقش توانمندسازی روان‌شناسختی را در تقویت کارآفرینی روستایی مورد بررسی و تحلیل قرار داده است. تحلیل‌های آماری نشان داد توانمندسازی روان‌شناسختی در تقویت کارآفرینی روستایی استان اردبیل تأثیرگذار بوده است. به‌طوری‌که همبستگی تقویت کارآفرینی در تمامی ابعاد توانمندسازی روان‌شناسختی به جز ابعاد احساس اعتماد در قالب فرضیه تحقیق به اثبات رسید و در این ارتباط، میزان  $P$  محاسبه شده بین متغیرهای احساس خود تعیینی، شایستگی، معنی‌داری و اثرگذاری با متغیر تقویت کارآفرینی روستایی سطح معناداری کمتر از ۰.۰۱ را

نشان داد. این یافته با مطالعات ویلیامز<sup>۱</sup> (2002) و فیسک<sup>۲</sup> (2007) مطابقت دارد. از طرف دیگر، نتایج آزمون من وايت نی نشان داد، در تمامی ابعاد توانمندسازی روانشناسی، احساس شایستگی، اثرگذاری، معناداری و خود تعیینی روستاییان کارآفرین روزتاییان غیر کارآفرین روزتایی بوده است. همچنین این آزمون نشان داد که بین روستاییان کارآفرین و غیر کارآفرین از نظر احساس اعتماد، اختلاف معنی داری وجود ندارد. به عبارت دیگر توانمندسازی روانشناسی روستاییان کارآفرین و غیر کارآفرین در مورد بعد اعتماد یکسان بوده است. این مطالعه با یافته های کلین<sup>۳</sup> (2009) و کابالا<sup>۴</sup> (2008) مطابقت دارد. علاوه بر این، نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که از بین متغیرهای تحقیق، ۳ متغیر(شایستگی، تائیر و خود تعیینی) توسط رایانه در معادله باقی ماندند و سایر متغیرها از معادله خارج شدند و این سه متغیر توانستند ۹۲٪ درصد از تغییرات را تبیین نمایند. این یافته با مطالعات کرونیس<sup>۵</sup> (2006) و دابسون<sup>۶</sup> (2006) و فاستر<sup>۷</sup> (2006) مطابق است.

افزون بر این، بر اساس نتایج حاصل از ضریب بتا، احساس شایستگی، خود تعیینی و اثرگذاری در تبیین متغیر وابسته (تقویت کارآفرینی) به ترتیب در اولویت اول تا سوم قرار گرفتند. نتایج تحقیق نشان داد توانمندسازی روانشناسی از مهمترین ارکان تقویت کارآفرینی روستایی از طریق تشخیص فرصت های موجود، اقدام توأم با خطر، بروز استعداد درونی روستاییان، خلق فناوری های جدید، افزایش خطرپذیری، پیش قدمی در کارهای گروهی، ایمان به کار، انعطاف پذیری، ابداع مدیریت منابع و فعالیت جدید، گسترش نگاه جسوارانه، ایمان به ایجاد تغییر، باور به شناخت واقعیت، گسترش سرمایه های اجتماعی، ارتقای دانش، کسب مهارت و تغییر نگرش، ارتقاء شبکه پشتیبان روحی و تخصصی، به کارگیری خلاقیت و نوآوری در فعالیت های کشاورزی و غیر کشاورزی، بهره برداری مناسب از منابع انسانی، ایجاد بستر برای اظهار عقیده، شناسایی فرصت های جدید و بسیج منابع، ساخت کوشی، انعطاف پذیری و غیره می باشد. تقویت کارآفرینی روستایی هم با افزایش تولید محصولات، افزایش درآمد و ثروت، ارتقای سطح بهرهوری، اشتغال زایی،

- 
1. Williams
  2. Fisk
  3. Kelin
  4. Cabala
  5. Cronies
  6. Dabson
  7. Foster

کاهش بیکاری، ترغیب و تشویق سرمایه‌گذاری، افزایش رفاه، جلوگیری از اختشاشات و ناآرامی‌ها و رشد اقتصادی روستا به توسعه مناطق روستایی شتاب بیشتری می‌بخشد.

علاوه بر این، با استناد به نتایج تحقیق مبنی بر معنادارنومند بعد اعتماد توامندسازی روان‌شناختی در تقویت کارآفرینی روستایی می‌توان با افزایش اعتماد به نفس روستاییان، میزان کارآفرینی آنان را افزایش داد؛ زیرا افراد دارای اعتماد به نفس بالا که خود را مهم، معنی‌دار و ارزشمند می‌دانند، به طور میانگین اثربخش‌تر از آنانی هستند که اعتماد به نفس کمتری دارند. آن‌ها بهتر کار می‌کنند و کمتر به رها کردن خود فکر می‌کنند و همین خود به تقویت کارآفرینی روستایی منجر می‌شود. همچنین با افزایش اعتماد به نفس روستاییان، ادراک منفی یا ضعیف از خود، عزت نفس پایین، ارزیابی ضعیف از توامندی‌های خود و احتمال شکل-گیری ساختار روانی و شخصیتی ضعیف افراد کارآفرین روستایی از بین می‌رود؛ زیرا بر اساس ویژگی‌هایی که بر کارآفرینان برشمرده می‌شود، در صورتی می‌توان یک فرد را کارآفرین نامید که در اندیشهٔ تغییر و بهبود شرایط کارش باشد، فکر جدیدی در سر داشته باشد، در برابر عدم قطعیت پایدار باشد و از قدرت رهبری و بسیج منابع در جهت هدف برخوردار باشد. بر اساس یافته‌های علمی، اصل شکل‌گیری مؤلفه‌های بالا تا حدّ بسیار زیادی در گرو افزایش اعتماد به نفس آن‌ها است.

#### کتابنامه

۱. احمدپور داریانی، محمد. (۱۳۸۴). *کارآفرینی، تعاریف، نظریه‌ها و الگوهای*. چاپ اول. انتشارات مؤسسه پردیس خودرو در ایران.
۲. افجه، سید علی اکبر؛ میری، عبدالرضا. (۱۳۸۸). *الگوی توامندی برای ارتقاء عملکرد کارکنان صنعت قطعه‌سازی خودرو در ایران*. فصلنامه علوم مهندسیت ایران. شماره ۱۴. صص ۱۶۹-۱۴۹.
۳. حقیقی، ایمان. (۱۳۸۵). «کارآفرینی و توسعه نقش اقتصادی بخش خصوصی در ایران». فصلنامه راهبرد پایان‌نامه ۸ ص ۱۷۳.
۴. حیدری ساریان، وکیل. (۱۳۸۸). *نقش دانش توامندسازی کارکنان جهاد کشاورزی و کشاورزان در توسعه کشاورزی، مطالعه موردی: استان اردبیل*. رساله دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی روستایی. دانشگاه تربیت مدرس.
۵. حیدری ساریان، وکیل. (۱۳۹۱). «بررسی عوامل مؤثر بر تقویت کارآفرینی کشاورزان در مناطق روستایی، مطالعه موردی: شهرستان مشگین شهر». فصلنامه جغرافیا. سال دهم. شماره ۳۵. صص ۲۶۴-۲۶۵.

۶. دنیایی، حمید؛ یعقوبی، جعفر و رجایی، یدالله. (۱۳۸۹). «عوامل مؤثر بر توسعه و تقویت کارآفرینی در تعاونی های کشاورزی استان زنجان». *فصلنامه تعاون*. شماره. ص ۱۱۳.
۷. رجب یگی، میختی؛ فروزنده، لطف الله و افسون، وایزی. (۱۳۸۸). «عوامل مؤثر بر توانمندسازی دانشگران پژوهشگاه صنعت نفت». *فصلنامه علوم مدیریت ایران*. شماره ۱۴، ص ۱۴.
۸. رکن الدین افتخاری، عبدالرضا؛ طاهرخانی، مهدی و سجاسی قیداری، حمدالله. (۱۳۸۸). «تحلیل ابعاد و عوامل مؤثر بر توسعه کارآفرینی کشاورزی مناطق روستایی؛ مطالعه موردی روستاهای شهرستان خدابنده». *فصلنامه روستا و توسعه*. شماره ۳. صص ۴۵-۴۶.
۹. رکن الدین افتخاری، عبدالرضا؛ سجاسی قیداری، حمدالله. (۱۳۸۹). توسعه روستایی با تأکید بر کارآفرینی؛ انتشارات سمت. صص ۱۸-۱۴.
۱۰. سازمان همیاری اشتغال فارغ التحصیلان. (۱۳۸۰). «شورای عالی اطلاع رسانی». مجموعه مقالات هماشش نقش فناوری اطلاعات در اشتغال. تهران.
۱۱. شاه حسینی، علی. (۱۳۸۳). کارآفرینی. چاپ اول. تهران: نشر آیش.
۱۲. محمدی، محمد. (۱۳۸۵). «توانمند سازی نیروی انسانی». *فصلنامه مطالعات مدیریت*. شماره ۲. ص ۴۵.
۱۳. میرزا امینی، محمدرضا. (۱۳۸۲). راهکارهای توسعه کارآفرینی و اشتغال زایی روستایی. اندیشگاه شریف.
14. Azize Ergeneli, Güler Saglam, Ar Selin Metin.(2007). Psychological empowerment and its effect on rural development, Washington.D.C.Vol(2),pp.20.
15. Bandura, Albert.(2000). Cultivate self-efficacy Foa personal and organizational effectiveness, HandBook of Principles of Organization Behavior, Oxford, UK: Blachwell. PP.122-125.
16. Cabala, L .(2008).Design Rural Entrepreneurship in Practice, COTF System for Community Transformation.
17. Canger Jay A . Kanungo Rabindra N.(1988). The empowerment process: integrating theory and practice, Academy of Management Review, Vol.13, No.3, and PP.471-474.
18. Chambers, R.(2002). Human capital for entrepreneurship in higher education. London. Edgar.
19. Cronies, S. (2006). Understanding Enterprise, Entrepreneurship and Small Business, Macmillan, Basingstoke, (5): 243-246.
20. Dabson, B.(2006). Mapping Rural Entrepreneurship, Washington, D.C. Crop. For Enterprise Development.

- 21.ESCAP(2000) The empowerment of the rural poor through decentralization in poverty allivation actions, Economics and Socail Commission for Aisia and the Pacific. Fifty-Sixth Session of the Commission.
- 22.Esterin,S.Meyer,,K.M.Bytchkova,M. (2009). Entrepreneurship in transition economics. In.Anchor Book,New York.
- 23.Fry,F(1999) entrepreneurship: A planning approach, Cornel University.
- 24.Hancer, M (2010), Psychological empowerment of non- supervisory employees working in full-service hospitality, Management, 22, pp 3-5
- 25.Henry,C,hill,F, and leitch,C.(2003). Entrepreneurship education and training. London, Ashgate Publishing Limited.
- 26.Jacek, H .(2005). Psychological empowerment at the workplace as a predictor health. Personality and individual differences, vol 39, pp. 1237-1248.
- 27.Jones,C and English,J.(2005). “A contemporary approach to entrepreneurship education”. *Journal of education & Training*. Vol(46),pp416-420.
- 28.Lipi,H.(2009). Women empowerment: globalization and opportunity, in Empowerment of Rural Women in India, Kandisha Publishers, New Dehli.
- 29.Manski, C.(1993). “Identification of endogenous social effects: The Reflection Problem” Review of Economic Studies, Vol.60, pp.531-534.
- 30.Mirka, MR.(2005). Agri business & entrepreneurship .GDC Rural Research Foundation.
- 31.Mishra, S.P.(2003). Factors affecting women entrepreneurship in small and cottage industries in India, International Labor Organization, Swedish International Development Cooperation Agency.
- 32.Mynard,M.T.,Mathieu,J.,Marsh,W.(2009). A multilevel investigation of the influences of employee resistance to empowerment. Human performance. Vol.20. pp147-150.
- 33.Ram,N,T.(2009). Empowerment of rural women in India, in empowerment of rural women in India Kanishka Publishers, New Dehli,pp21.
- 34.Roy,B.,Hartigan, J.(2009). Empowering the rural poor to develop themselves. Innovation, Special edition for the World Economic Forum Annual meeting, Vol.9.pp.71-75.
- 35.Sanderson, D.(2006). *the ownership enterprise*, Harvard University Press, Cambridge, MA, pp23.
- 36.Spritzer, M.(1995). “Psychological empowerment in work place, dimensions, measurement and validation”. *The Academy Management Journal*. Vol.38, No.5, PP.1442-1465.

- 37.Williams, C.(2007). “Socio-Spatial Variations in the Nature of Entrepreneurship”. *Journal of Enterprising Communities, People and Places in the Global Economy*. (11): 28-32.
- 38.Zografos, c.(2009). “Rurality discourse and the role of social enterprise in regenerating rural Scotland”. *Journal, of rural studies*. pp25-29